



49, avenue de la chambre d'amour – 64600 ANGLLET  
Tél. :+33 (0) 5 59 03 03 03  
e-mail : fondeur@saci-reberty.com

## Le secteur des rotativistes (Labeur)

### I – Le chiffre d'affaires de la profession française

Les 23 groupes rotativistes représentent un chiffre d'affaires de k€ 900 000 environ, en baisse régulière depuis plusieurs années.

Ce chiffre inclut leurs activités feuilles et autres, si bien que le marché des rotatives est estimé à k€ 700 000.

### II – Constitution des groupes dominants

Comme annoncé précédemment, la concentration du secteur se poursuit à un rythme soutenu autour d'un très petit nombre d'acteurs. Parallèlement, les plus fragiles sont en redressement judiciaire ou s'en rapprochent inéluctablement.

Les six premiers représentent 55% de la profession et les dix premiers 80%.

| Rang | Dominante       | CA Total Groupe | LAR | LAF | AF | CA | DIV |
|------|-----------------|-----------------|-----|-----|----|----|-----|
| 1    | Généraliste     | 150 000         | ✓   | ✓   | -  | -  | ✓   |
| 2    | Généraliste     | 130 000         | ✓   | ✓   | -  | ✓  | ✓   |
| 3    | Diversification | 90 000          | ✓   | ✓   | -  | ✓  | -   |
| 4    | Hélio.          | 58 000          | -   | ✓   | -  | ✓  | -   |
| 5    | Généraliste     | 56 000          | ✓   | ✓   | -  | -  | ✓   |
| 6    | Généraliste     | 53 000          | -   | ✓   | -  | ✓  | ✓   |
| 7    | Généraliste     | 53 000          | ✓   | ✓   | ✓  | ✓  | ✓   |
| 8    | Généraliste     | 48 000          | -   | ✓   | -  | ✓  | ✓   |
| 9    | Généraliste     | 45 000          | ✓   | ✓   | -  | -  | ✓   |
| 10   | Généraliste     | 35 000          | ✓   | ✓   | -  | ✓  | ✓   |

\* Estimations en k€

| Légende |                       |     |           |
|---------|-----------------------|-----|-----------|
| LAR     | Labeur rotative       | CA  | Catalogue |
| LAF     | Labeur offset feuille | DIV | Divers    |
| AF      | Affiche               |     |           |

### **III – Destin des sociétés indépendantes**

3.1 – Parmi le Top 6, la majorité sont des cibles trop grosses pour imaginer un rapprochement domestique. Ce sont des cibles pour les groupes étrangers.

3.2 - Parmi les 17 sociétés indépendantes, hors du Top 6, (55% de la profession en termes de chiffre d'affaire), 8 vont s'adosser à l'un des leaders, les autres risquent d'entrer en difficultés, et de faire l'objet de procédures collectives.

Les sociétés indépendantes ont le choix, soit de :

- se vendre à l'un des groupes leaders pour lui permettre d'étendre sa zone géographique d'influence,
- prendre l'initiative d'un regroupement pour se rapprocher du Top 10,
- limiter ses ambitions au statu-quo, qui le plus souvent, se traduira par une baisse de volume à clientèle constante.

**Didier Fondev**

\*  
\* \*

**Saci Reberly est, depuis trente-cinq ans,  
l'un des conseils le plus actif sur le marché de l'imprimerie.  
Il est introduit auprès de tous les acteurs de sa consolidation.**